

Vier Fragen an ...

... den neuen Deutschland CEO,
Prof. Dr. Marc Baenkler

MEDIAN stärkt operatives Management und erweitert die Geschäftsführung in Deutschland

Prof. Dr. Marc Baenkler startete zum 1. September 2022 in der neu geschaffenen Position des CEO MEDIAN Deutschland und ist damit für die Führung des operativen Geschäfts der MEDIAN Unternehmensgruppe in Deutschland verantwortlich. Die Zuständigkeiten der weiteren Mitglieder der Geschäftsführung bleiben unverändert: Dr. André M. Schmidt bleibt als Group CEO weiterhin übergreifend verantwortlich für die MEDIAN Unternehmensgruppe.

Dr. Matthias Koch verantwortet den Bereich Finance und Dr. Florian Frensch den Bereich Operations. Marc Baenkler ist promovierter Mediziner und hält außerdem einen Master in Business Health Administration der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen. Zuletzt war Prof. Baenkler Geschäftsführer der Convivo-Gruppe mit Sitz in Bremen. Mehr als zehn Jahre war Baenkler davor in verschiedenen Positionen bei Helios tätig, zuletzt als Regionalgeschäftsführer Nord. Parallel ist er als Professor für Krankenhausmanagement an der Medical School Hamburg tätig.

DIALOG: Welchen Reiz übt für Sie die Arbeit im Bereich der Rehabilitation aus im Vergleich zur Tätigkeit in Akut- oder Pflege-Einrichtungen?

Prof. Dr. Marc Baenkler: „Der Bereich Rehabilitation stellt einen wertvollen und wichtigen Beitrag für die Gesellschaft dar. Das deutsche Sozialgesetzbuch formuliert das ganz deutlich: Reha hat das Ziel, Selbstbestimmung und ihre volle, wirksame und gleichberechtigte Teilhabe am Leben in der Gesellschaft zu fördern, Benachteiligungen zu vermeiden oder ihnen entgegenzuwirken. Oder wie wir bei MEDIAN sagen: Das Leben leben.“

In Deutschland treibt die Rehabilitationsmedizin gemeinsam mit den

Partnern, der Deutschen Rentenversicherung, den Krankenkassen und den Berufsgenossenschaften, Innovationen voran. Neue Versorgungsformen erfahren ganz besondere Aufmerksamkeit und patientenorientierte Techniken und Methoden erweitern das Behandlungsspektrum, beispielsweise mit Hilfe der digitalen Nachsorge. Diese Dynamik bei MEDIAN ist im deutschen Gesundheitswesen bislang einzigartig. Ich bin stolz darauf für ein Unternehmen zu arbeiten, dass diese neuen Wege im Sinne der Qualität und der Patienten so vehement vorantreibt.“



DIALOG: Was haben Sie sich für die ersten 100 Tage vorgenommen?

Prof. Dr. Marc Baenkler: „In den ersten 100 Tagen möchte ich das Unternehmen kennenlernen. Das heißt, zuerst einen Gesamtüberblick zu erlangen. Gleichzeitig werde ich möglichst viele Kliniken, Einrichtungen und Mitarbeitende persönlich kennenlernen. Meine ersten Begegnungen mit den MEDIANern waren wirklich toll. Ich freue mich sehr auf die Arbeit mit dem Team MEDIAN.“

Wichtig ist mir auch in diesen turbulenten Zeiten an alle klar zu signalisieren: Auch für MEDIAN stellt die Situation, die Kombination aus Anforderungen aufgrund der weitergehenden Pandemie und der Kostenentwicklung, insbesondere bei den Energiekosten, eine noch nie dagewesene Herausforderung dar. Zum Glück hat MEDIAN seine Hausaufgaben in der Vergangenheit konsequent gemacht und hat vor allem ein unschlagbares Team, so dass auch diese Herausforderung für uns zu bewältigen ist.“

DIALOG: Welche Botschaft haben Sie aktuell an die Politik?

Prof. Dr. Marc Baenkler: „Ich bin der Politik sehr dankbar für die breite, schnelle und unbürokratische Unterstützung in der Corona Pandemie. Ich denke, hier darf ich auch im Namen aller Mitarbeitenden sprechen.“

Nun sind wir aus anderen Gründen in ähnlich anspruchsvoller Situation. Die Politik würde gut daran tun, die Praxis der vergangenen beiden Jahre wieder aufzunehmen und zu helfen, wo Leistungserbringer unverschuldet in Schieflage geraten. Teilweise gibt es zwar Erstattungen für den SARS-CoV-2-bedingten hygienischen Mehraufwand, aber dieser wird aktuell nur von einem Teil der Kostenträger erstattet und ist zeitlich bis 31.12.2023 befristet. Die Erstattung ist darüber hinaus auch nicht wirtschaftlich auskömmlich. Für inflationsbedingte Kostensteigerungen und vor allem die Belastung durch die extrem

„Meine ersten Begegnungen mit den MEDIANern waren wirklich toll. Ich freue mich sehr auf die Arbeit mit dem Team MEDIAN.“

gestiegenen Energiepreise gibt es aktuell keinerlei finanzielle Unterstützung für unsere Krankenhäuser und Einrichtungen. Wir sind also gezwungen allein mit Verbrauchs- und Kostendämpfungsmaßnahmen in einem staatlich-regulierten Markt die Situation zu kontrollieren. Um ein Beispiel zu nennen: Es ist unausgewogen einerseits die Vorhaltung kostenintensiver Infrastruktur und Verfahren zu fordern und andererseits markt- und prozessbedingte Mehrkosten nicht tragen zu wollen. Hier stiehlt man sich meiner Meinung nach aus der Verantwortung.“

DIALOG: Welche Hobbies haben Sie und wie verbringen Sie Ihre Zeit außerhalb von MEDIAN?

Prof. Dr. Marc Baenkler: „Am liebsten verbringe ich meine Freizeit mit meiner Familie. Auch bei meiner Leidenschaft, dem Sport, integriere ich meine zwei lebhaften Söhne oft. So sieht man uns regelmäßig an den Wochenenden gemeinsam Laufen. Im Urlaub verbringe ich gerne viel Zeit auf dem Mountainbike in der Natur.“